

2026年中小企業を取り巻く環境は

新たな年、2026年が始まりました。これまでの常識を塗り替えるような変化を、岐阜市の事業者はどう乗り越え、チャンスに変えていくべきか。岐阜県中小企業診断士協会会長の道家睦明氏にお聞きしました。

新年おめでとうございます。皆様、希望に満ちた輝かしい新春を健やかにお迎えのこととお慶び申し上げます。

昨年に比べ、今年はどのような1年になるでしょうか。中小企業を取り巻く環境は、かつてないスピードで、変化しようとしています。今年起きた事象を俯瞰しながら、これからの経営の方針を共に考えてみましょう。

や節水などの活動でも削減できます。まずはここから始めてみませんか。

希望に満ちた輝かしい新春を健やかにお迎えのこととお慶び申し上げます。昨年に比べ、今年はどのような1年になるでしょうか。中小企業を取り巻く環境は、かつてないスピードで、変化しようとしています。今年起きた事象を俯瞰しながら、これからの経営の方針を共に考えてみましょう。

月面開発を目指す「アルテミス計画」に向けて、NASAの「アルテミス2号」による有人飛行テストや、国内宇宙ベンチャーリースpaceの月着陸船の打ち上げなどが始まるとともに、JAXAの「はやぶさ2」の小惑星へのミッションなども予定されています。宇宙へと飛び込んでくるでしょう。「うちの商売と宇宙は関係ない」と思われる方も多いと思います。例えば、小規模の野菜生産者がJAXAと組んで、規格外野菜を宇宙食にできないかと生産体制を変えたりする実験に取り組んでいます。これまで宇宙とは関係が無いと思っていた事業者でもチヤンスが拡大しています。中小・小規模事業者こそ、一度「夢」を持って、自社の技術や製品が宇宙という極限環境でどう活きるか想像してみてほしいのです。

心と体を癒やす日本人の慣習「温泉文化」と各地で伝承される民俗芸能「神樂」について、政府がユネスコに「無形文化遺産登録」を申請する予定となっています。日本の文化がまたひとつ世界的な注目を浴びることになるでしょう。さらに、シルバーウィークが11年ぶりに5連休となります。

また、岐阜市では、「宿泊税」の導入も始まり、岐阜城の天守閣は、大規模改修のため長期間の入場不可期間に入れる予定となっています。

これらのポジティブな面と、ネガティブな面が交錯しますが、インバウンド客も含めて、岐阜の良い面への見直しこれからの期待が混在する年になります。

2 中小企業にこそ眠るチャンス（宇宙開発の本格化）

新年おめでとうございます。皆様、希望に満ちた輝かしい新春を健やかにお迎えのこととお慶び申し上げます。

昨年に比べ、今年はどのような1年になるでしょうか。中小企業を取り巻く環境は、かつてないスピードで、変化しようとしています。今年起きた事象を俯瞰しながら、これからの経営の方針を共に考えてみましょう。

1 光熱費の見直しが「稼ぐ力」に直結する（GX推進法改正の施行）

いよいよ4月からは、CO₂排出量が年間10万トン以上の企業は、排出権取引制度への参加が義務付けられ、中小企業においても、税額控除の制度もスタートします。中小企業も決して無関係ではありません。

実際、ある金属プレス製造業では、設備の見直しとレイアウト変更を徹底しただけで、月額150万円の電力料金を50万円にまで圧縮しました。売上を追わずとも、年間で1,200万円もの利益が捻出されたのです。光熱費を下げれば、CO₂も減ります。省エネ診断などを受けることで、ムダが見えてきますし、エア漏れの確認や節電

このような予測の中で、すでに、「温泉文化」の認定を意識した商品開発をすすめている事業者もあります。いまから取り組むことで、タイミングを逸せずに商品を投入することができます。という、先を読んだ活動ができるます。

このように、今後の兆しをこれから経営に活かすことができるかが、その後の生き残りのポイントになるのではないかと思われます。

4 生成AIから「エージェントAI」へ

日常生活の中にまで生成AIの利用が急激に拡がっていますが、2026年には、AIが作曲した校歌を採用する学校も出てきます。さらに、これまでの生成AIが発展し、生成AIが自律的なタスク実行を可能にするエージェントAIや、ロボティクスと融合したファジカルAIが、世の中に入り始めてくるという見通しも出ています。人型ロボットは、数百万円単位のレベルで導入されるとも言われており、人手不足の解決策のひとつとして、そして、人間らしい働き方、人間にしかできない仕事の領域に時間を投入できる環境が拡がっていくことでしょう。既に、国の省力化補助金を活用して、実際の現場で活躍している喫茶店なども増えています。AI機能まではなくとも、配膳ロボットなどを導入して、実際の現場で活躍している喫茶店なども増えています。AI機能まではなくとも、

や節水などの活動でも削減できます。まずはここから始めてみませんか。

3 「温泉文化」と「神楽」への注目

心と体を癒やす日本人の慣習「温泉文化」と各地で伝承される民俗芸能「神樂」について、政府がユネスコに「無形文化遺産登録」を申請する予定となっています。日本の文化がまたひとつ世界的な注目を浴びることになるでしょう。さらに、シルバーウィークが11年ぶりに5連休となります。

岐阜市では、「宿泊税」の導入も始まり、岐阜城の天守閣は、大規模改修のため長期間の入場不可期間に入れる予定となっています。

これらのポジティブな面と、ネガティブな面が交錯しますが、インバウンド客も含めて、岐阜の良い面への見直しこれからの期待が混在する年になります。

2 中小企業にこそ眠るチャンス（宇宙開発の本格化）

心と体を癒やす日本人の慣習「温泉文化」と各地で伝承される民俗芸能「神樂」について、政府がユネスコに「無形文化遺産登録」を申請する予定となっています。日本の文化がまたひとつ世界的な注目を浴びることになるでしょう。さらに、シルバーウィークが11年ぶりに5連休となります。

3 「温泉文化」と「神楽」への注目

心と体を癒やす日本人の慣習「温泉文化」と各地で伝承される民俗芸能「神樂」について、政府がユネスコに「無形