

4MでQCDを実現

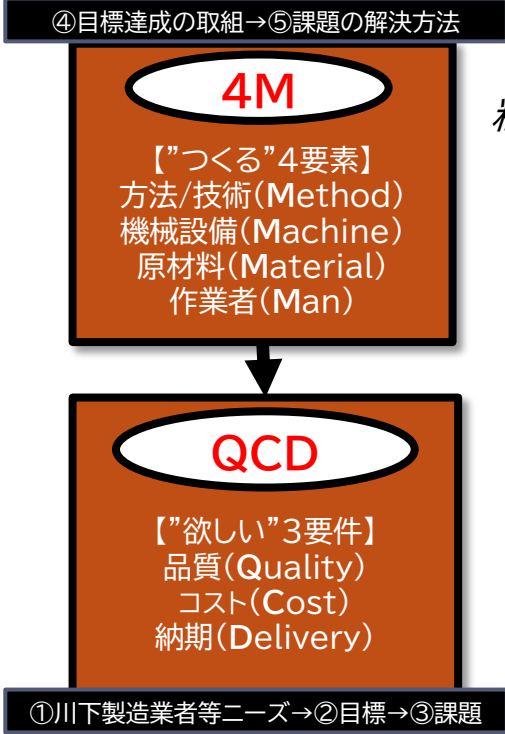
製造業の仕事の流れから、改善可能な点を見いだす

← ↑ :改善の方向

生産加工・サービス業務

生産管理・開発業務

営業・支援業務



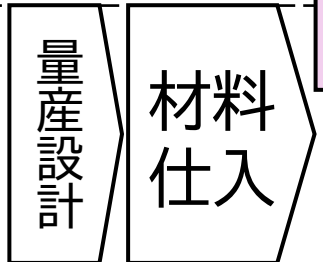
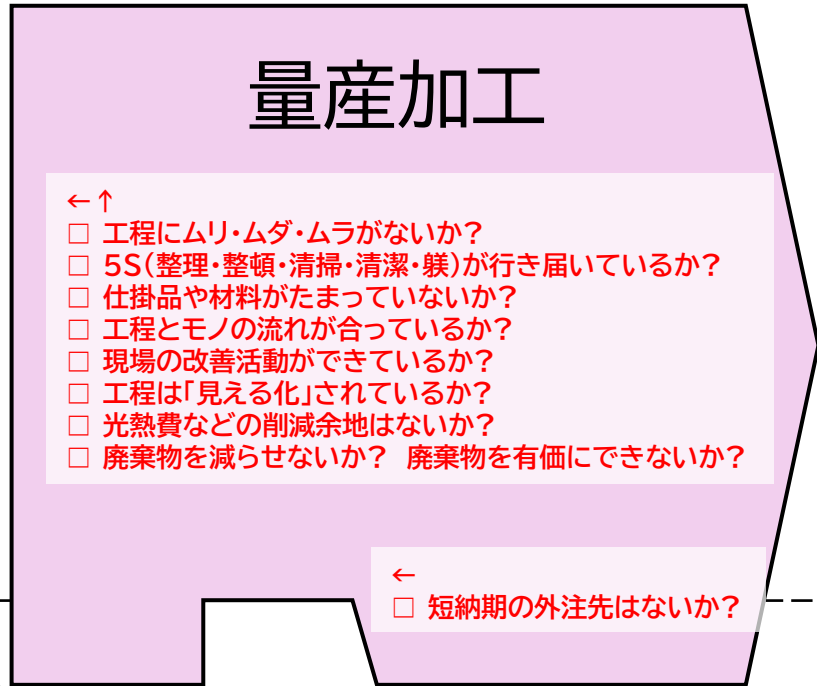
粗利益創出

時間

製造原価支出

研究開発費
設備等支出

販管費支出



- ↑
- 過去の設計データを活用できる体制か？
 - 部品や材料の共通化ができていないか？

- ↑
- ムダな設備投資になっていないか？
 - 遊休設備・遊休不動産などはないか？
 - ロボット、AI、IoTなどに取り組んでいるか？
 - 省力化、自動化などの設備投資をしているか？

- ↑
- 実際原価の管理ができていないか？
 - 工程別の費用が把握できていないか？
 - 省エネや廃棄物の対策はできていないか？
 - 多品種少量生産に対応できるか？
 - ISO認証取得はできていないか？
 - 見込生産、計画生産、特急生産などの工夫は？

- ↑
- 次につながる研究開発を続けているか？(失敗も可)
 - 研究開発が量産に生かされているか？
 - 特許や営業秘密で、技術を保護しているか？
 - 熟練工の属人的ノウハウを、見える形で伝えているか？
 - 多能工化、機械の多台持ちが進んでいるか？

	設備投資	生産管理	
		研究開発・技術開発	
		営業	
		事務	経営管理

- ←
- 現在の設備の修繕で、スピードアップは？
 - より早い、より不良が少ない設備はないか？
 - 設備間の自動搬送など、人が介在しない方法はないか？

- ↑
- 営業と生産現場/開発現場が連携しているか？
 - 取引先の今後の動向を収集しているか？
 - 単価交渉など、既存取引先からの売上拡大活動ができていないか？
 - 新規顧客の開拓やニーズ収集ができていないか？
 - 海外の顧客への対応ができていないか？
 - 他社との違いを明確に営業ができていないか？

- ↑
- 事務の都合で、生産現場に影響が出ていないか？
 - 効率的な事務管理ができていないか？
 - 定型業務を、簡易化する取り組みはできていないか？
 - この先の資金繰りを把握できていないか？
 - 借入金の返済に追われていないか？
 - 債務償還年数を把握し、その短縮のための取り組みは？

- ↑
- 人事評価制度、人材育成制度、退職金制度など、人の仕組みが整っていないか？
 - 他社との連携・協力ができていないか？
 - 長期的なビジョンや中期計画があるか？ 共有できていないか？
 - 事業承継(M&A含む)の計画があるか？
 - 信頼できる支援機関があるか？ 補助金等の支援策を活用していないか？
 - BCPを策定し、万が一の発災時にも、早期復旧ができる体制になっていないか？

